

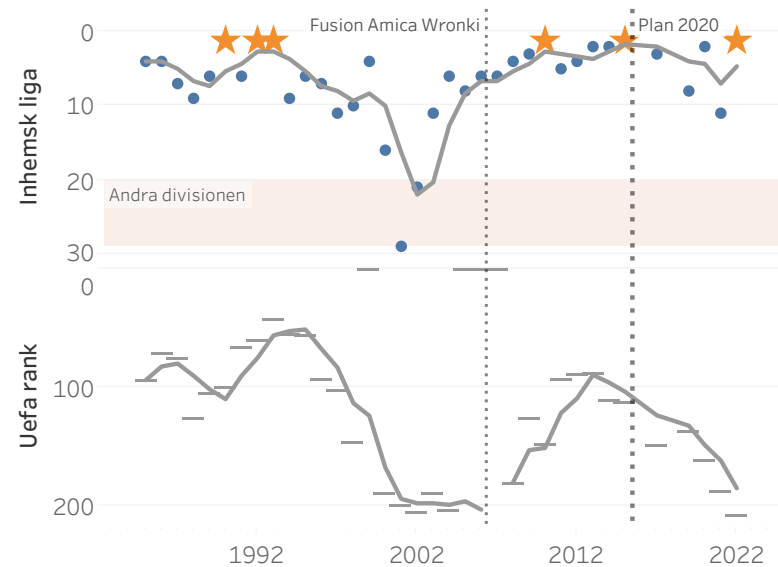
Lech Poznan

@osynligahanden

Sources: transfermarkt.com, deloitte.com/pl/, kassiesa.net/uefa/

Inledning	Försörjningskedjan	Truppstrategi	Truppekonomi och summering
-----------	--------------------	---------------	----------------------------

Resultat och marknadsandel, 3års glidande medelvärde



Lech Poznan har sitt ursprung från 2006. I maj 2006 - efter flera år av finansiella problem genomgick Lech Poznan en fusion med Amica Wronki där dess ägare Jacek Rutkowski köpte rättigheterna till Lech Poznan. Formellt tävlar Lech Poznan på Amica Wronsis ursprungliga licens. Efter att ha arbetat i Lech Poznan sedan fusionen tog Jaceks son Piotr Rutkowski - formellt över ägandeskapet i början av 2021.

Med en marknadsandel på 10 procent mätt i kommersiella intäkter är Lech Poznan ekonomiskt Polens näst största fotbollsklubb efter Legia Warszawa vars marknadsandel uppgår till cirka 20 procent. Tre andra klubbar finns strax bakom med marknadsandelar i storleksordningen 7-8 procent.

Lech Poznan har under en längre tid en av Polens bästa akademier. Man har också genom åren varit skickliga på att rekrytera unga spelare och utbilda dem. Flera förre detta akademispelare finns i det polska landslaget och Robert Lewandowski är en spelare som Lech Poznan rekryterade vid 20 års ålder.

Lech Poznan har vunnit det polska mästerskapet åtta gånger. Den senaste titeln kom säsongen 2021-22.

2015 sjuösatte en ny klubbstrategi, plan 2020. I den ingick en fotbollensstrategi som grundade sig i att representationslaget till 60 procent skulle utgöras av egenfostrade spelare. Resterande 40 procent skulle bestå av rekryterade seniora spelare med en stor erfarenhet.

Målet var att vinna fler inhemska titlar och att 2020 vara rankat topp 50 baserat på resultaten i de europeiska turneringarna.



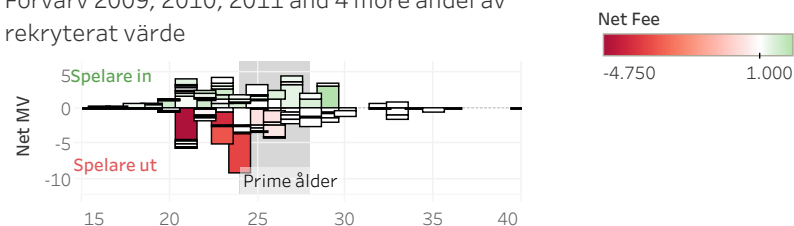
Lech Poznan

@osynligahanden

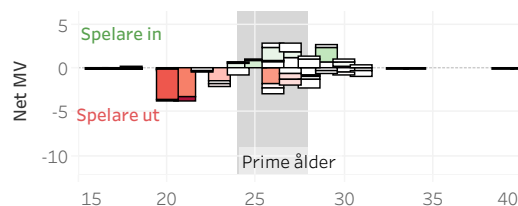
Sources: transfermarkt.com, deloitte.com/pl/, kassiesa.net/uefa/

Inledning	Försörjningskedjan	Truppstrategi	Truppekonomi och summering
-----------	--------------------	---------------	----------------------------

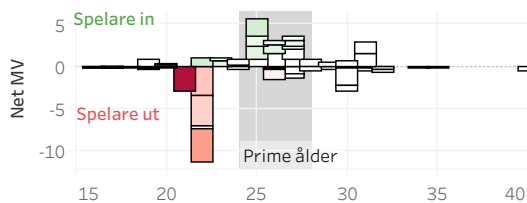
Förvärv 2009, 2010, 2011 and 4 more andel av rekryterat värde



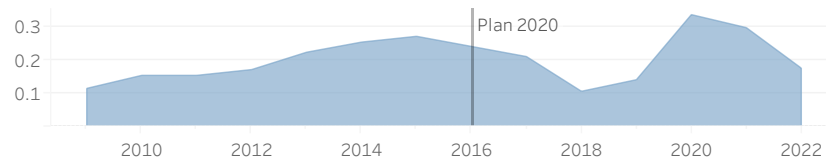
Förvärv 2017, 2018, 2019 andel av rekryterat värde



Förvärv 2020, 2021, 2022 andel av rekryterat värde



Akademispelare - andel av speltid i representationslaget



Ur ett demografiskt perspektiv har Lech Poznans rekryteringsbeteende har bytt skepnad flera gånger under den senaste 15 års perioden.

Säsongerna 2008-09 till 2014-15 där en majoritet av det rekryterade värdet var i kategorin high potential samt tidig prime ålder, det vill säga, spelare upp till 25 år.

Säsongerna 2015-16 till 2019-20 där mer än 60 procent av värdet som rekryterades var spelare i sen prime ålder eller bortom prime. Beteendet ligger i linje med den uttalade strategin enligt plan 2020.

Säsongerna 2019-20 fram till idag där majoriteten av värdet som har rekryterats är i prime åldern, 24-28 år. I en intervju i klubbens egna youtubekanal berättar Lech Poznans chefsscout att man i första hand önskar rekrytera spelare i åldern 22-25 år.

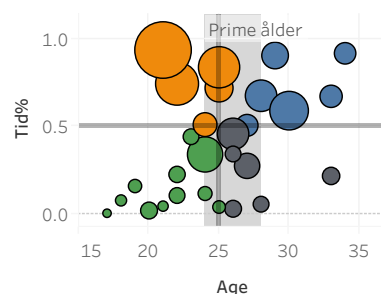
I sambande med strategiändringen 2015 minskade speltiden för akademispelarna. Okänt om akademien inte fick fram tillräckligt mycket talang de åren eller om den helt enkelt trängdes bort av den rekryterade senioriteten.

Säsongen 2019-20 ökade akademispelarnas andel av speltiden igen. Försäljning av akademispelare till klubbar i större ligor sker generellt i åldrarna 21-23.

Inledning	Försörjningskedjan	Truppstrategi	Truppekonomi och summering
-----------	--------------------	---------------	----------------------------

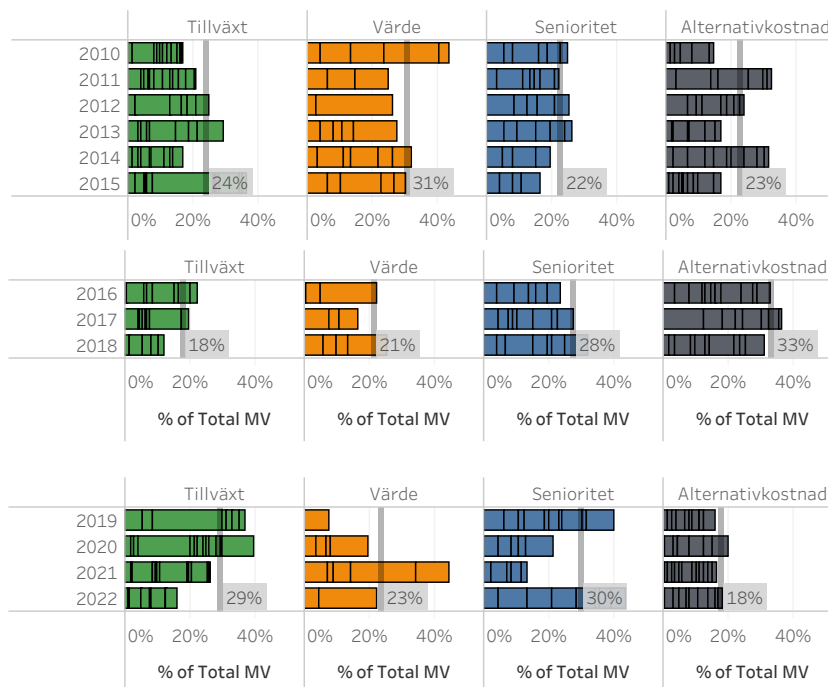
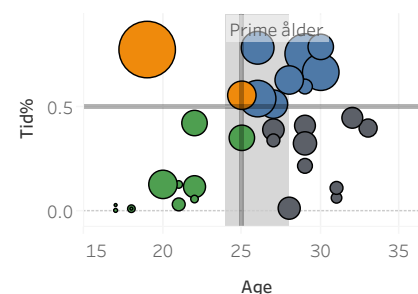
Spelartrupp 2010

Distribution av truppvärde



Spelartrupp 2022

Distribution av truppvärde



Truppstrukturen kan klassificeras med hjälp av fyra kvadranter illustrerat i figuren till vänster.

Tillväxtkategorin - spelare under 25 år med mindre än 50 procent av speltiden är spelare som generellt är på väg upp i karriären. Rörelsekostnaderna i denna kategori är förhållandevis låga.

Värdekategorin - spelare upp till 25 år med mer än hälften av speltiden är etablerade spelare som förutom produktivitet på planen också är intressanta på transfermarknaden. Högt värde för pengarna.

Seniora kategorin - spelare äldre än 25 år som tillför senioritet. God valuta för pengarna.

Kategorin alternativkostnad - spelare äldre än 25 år som har mindre än hälften av speltiden. I denna kategori vill man rimligen inte ha högt värderade spelare. Ju högre andel av truppvärdet i denna kategori - desto högre alternativkostnad har klubben i sin spelartrupp.

Under säsongerna 2009-10 till 2014-15 var Lech Poznan trupp demografiskt mer viktad mot utveckling. 55 procent av truppvärdet fanns i kategorierna tillväxt och värde. 20 procent av värdet bestod av alternativkostnader.

Efter att ha förändrat sin rekryteringsstrategi sommaren 2015 ökade alternativkostnaden markant upp över 30 procent av det totala truppvärdet. Det skedde i första hand på bekostnad av kategorierna tillväxt och värde.

Säsongen 2018-19 och 2019-20 upplevde Lech Poznan återigen en värdeökning på ett par av sina egenfostrade spelare vilket också kunde konverteras till värdekategorin under säsongen 2020-21. Alternativkostnaderna har kommit ner på en mer acceptabel nivå.

Lech Poznan

@osynligahanden

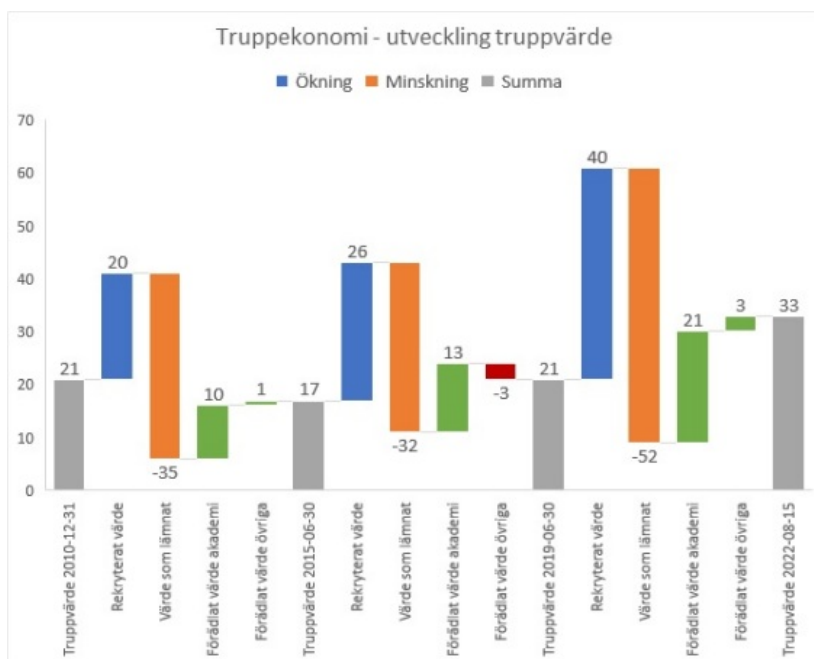
Sources: transfermarkt.com, deloitte.com/pl/, kassiesa.net/uefa/

Inledning

Försörningskedjan

Truppstrategi

Truppekonomi och summering



Figuren över Lech Poznans truppekonomi visar hur truppvärdet har utvecklats sedan december 2010 vilket är tidpunkten för vilken transfermarkt.com började administrera truppvärden.

Ingående truppvärde uppgick till €21 miljoner per 31 december 2010. Lech Poznan har under perioden rekryterat €77 miljoner truppvärde. €99 miljoner i truppvärde har lämnat klubben. €44 miljoner har Lech Poznan förädlat själva. Akademin står för 100 procent av förädlingen. Utgående truppvärde per 16 april 2022 är €43 miljoner.

En tydlig strategisk förändring gjordes 2015 där Lech Poznan förändrade sin rekryteringsstrategi i grunden. Spelare med hög potential skulle mer eller mindre enbart komma från den egna akademien.

De kommande tre åren rekryterade Lech Poznan spelare i den sena prime åldern eller äldre. Det var en period där man tappade momentum och en förhållandevis god trend med sportsliga resultat. Två polska mästerskap, två andra och en tredjeplats på sju säsonger samt tre gruppspel i Uefas tävlingar förvandlades till en sju år lång period fri från titlar med en andra plats som bästa resultat.

Värdeutvecklingen för de rekryterade seniora spelarna var negativ. De egenfostrade spelarna finansierade den €3 miljoner stora värdeminskningen. De sportsliga resultaten var ojämna.

Sommaren 2019 förändrade Lech Poznan återigen sitt rekryteringsbeteende och Lech Poznan förstör inte längre pengar genom externa förvärv.

Säsongen 2021-22 har speltiden för de egenfostrade spelarna minskat, igen. I maj 2022 vann Lech Poznan Ekstraklasa, den första titeln på 7 år.

Lech Poznan har efter en de senaste årens framgångsrika utbildning och realisering av bl.a. Jakub Moder, Jan Bednarek, Kamil Jozwiak och Jakub Kaminski en förhållandevis välfylld kassa. Det ska bli intressant och se om det leder till att Lech Poznan under den närmaste tiden kommer att intressera sig mindre i integrationen av egenfostrade spelare till representationslaget.